

# 优秀 MBA 学位论文的选题热点、趋势与建议

李丽,张越喆,刘方正

(云南师范大学 泛亚商学院,云南 昆明 650092)

**摘要:**选取国内十所同时通过 MBA 教育三大国际认证的高校的学位论文,运用科学计量与知识图谱分析方法对其 2017—2020 年的学位论文题目、关键词等内容展开主题词分布分析、关键词共现分析、主题词演变分析等可视化分析,揭示优质 MBA 学位论文的选题特点与趋势:选题涵盖企业发展的经典话题;选题关注企业当前的发展瓶颈;研究主题呈现多元化发展趋势。同时,为其他高校 MBA 专业硕士学位论文的选题提供参考与建议。

**关键词:**MBA;知识图谱;专业学位硕士研究生;优质学位论文

**中图分类号:**G643.8

**文献标志码:**A

**文章编号:**1674-5884(2023)02-0122-07

## 1 问题的提出

2021 年是中国工商管理硕士(MBA)教育开办的 30 周年。1990 年国务院学位办正式批准设立 MBA 学位,并于 1991 年首次批准 9 所国内高校开展 MBA 教育试点工作,自此 MBA 教育在中国正式启动。1994 年 10 月,全国 MBA 教学指导委员会(以下简称“MBA 教指委”)成立,推动我国工商管理硕士教育的蓬勃发展。截至 2021 年底,MBA 教育已在全国共 256 所院校开办,每年招生人数达 5 万多人,成为中国较大的专业学位教育项目之一。MBA 教育为我国经济发展提供了大量高层次应用型工商管理人才。

MBA 学位论文是 MBA 教育与培养成果的集中展现。而选题是 MBA 学位论文撰写过程中极其重要的环节。选题的优劣对于整篇论文的质量影响很大。好的选题可以激发学生的写作热情,避免学生在写作过程中的盲目性,有助于写出一篇高质量的学位论文。自中国 MBA 教育启动后,学术界对我国 MBA 学位论文的研究主要分为三个方面:一是 MBA 学位论文写作的必要性。“学位论文仍

是现阶段实现 MBA 专业学位教育手段之一。”<sup>[1]</sup>二是对 MBA 学位论文撰写、评审标准、评价体系等的探索<sup>[2-3]</sup>。MBA 学位论文主要有调查研究型、专题研究型、企业诊断型、案例研究型,选题应注重资料的可得性和问题的边界<sup>[4-5]</sup>。“MBA 学位论文的评审标准应当与学术型硕士学位论文的评审标准区分开来,应当考虑论文类型和院校自身的办学特色。”<sup>[6]</sup>“MBA 学位论文评价中来自企业和政府的评价主体人员要有一定的比例。”<sup>[7]</sup>三是对 MBA 学位论文选题标准和流程的研究。MBA 学生与学术型研究生接受的学位论文写作训练有所不同,MBA 学位论文选题时学生应处于主体地位,指导教师应处于“教练”而不是“裁判”的地位<sup>[8]</sup>。

总之,前人的研究强调了 MBA 学位论文选题的重要性,但是并没有指出现阶段有哪些好的选题。徐金平注意到文科硕士生学位论文选题存在盲目求“大”、盲目求“新”求“异”、过于平淡、没有开拓性等问题<sup>[9]</sup>,但是其考察对象覆盖面较广,其研究适合所有的文科硕士,并未针对性地提及专业硕士学位论文选题。张正堂从理论方法上

收稿日期:2022-09-01

基金项目:国家自然科学基金(U2002201);云南省高层次人才培养支持计划“青年拔尖人才”专项(YNWR-QNBJ-2020-229);云南省教育厅科学研究基金项目(2022Y770);云南师范大学研究生核心课程建设项目(YH2020-C08);云南省研究生优质课程项目;2021 年度云南省专业学位研究生教学案例库项目

作者简介:李丽(1980—),女,湖北襄阳人,副教授,博士,主要从事 MBA 教育研究。

提供选题思路,韩恒强调以“实践难题”为论文选题导向,李润洲指出学位论文的选择与确认是一个上下求索的过程,但均未作研究趋势分析<sup>[10-12]</sup>。因此,针对 MBA 学位论文选题的研究尚有不足,仍有一定的补充空间。

那么,什么是好的选题呢?如何“看到”好的选题呢?虽然 MBA 教指委没有每年开展全国优秀 MBA 学位论文评选,但是国内优秀商学院每年的 MBA 毕业论文是可以观测到的。特别是那些获得 MBA 教育三大国际认证的高校,它们每年提供的学位论文题目具有很大的分析价值。好的商学院会积极参加国际认证以提升它们的教育质量。汪晓霞以北京大学光华管理学院获得 AACSB 认证的经历为例,总结国际认证对光华管理教育建立持续质量保障体系的促进作用<sup>[13]</sup>。通常而言,作为教育质量的外部保障机制之一,国际认证会秉承第三方原则,保证认证的客观和公正,在高等管理教育中被广泛应用。

目前国际上公认的 MBA 教育三大认证分别是 AACSB、EQUIS 和 AMBA。AACSB(the Association to Advance Collegiate Schools of Business)认证是由美国管理学院联合会启动的商学项目认证。其规范与评价标准已成为全球管理教育的权威性标准,是评估商学院质量的权威认证。EQUIS(European Quality Improvement System)认证体系是由欧洲管理发展基金会开展的国际性管理教育质量认证体系,也是欧洲最严格的教育质量认证体系。AMBA(the Association of MBAs)是由英国工商管理硕士协会创办的、专门针对商学院 MBA 项目的国际认证体系。表 1 展示了截至 2021 年 12 月中国境内商学院通过各大认证的 MBA 教育机构数。在这三大认证的考核中,学位论文质量是其中的重点考察内容。因此,可以将同时通过国际 MBA 教育三大认证的培养单位每年公布的学位论文视同优质论文。鉴于此,本文对同时通过国际 MBA 教育三大认证的 10 所高校 2017 年以来的 4 225 篇学位论文的题目展开分析,总结近年来这些优质 MBA 学位论文选题的热点与趋势,并提出对未来 MBA 论文选题的一些建议。

## 2 数据来源及研究方法

### 2.1 数据来源

截至 2021 年 1 月,国内同时通过国际 MBA

教育三大认证的院校一共 19 所。其中 9 所院校并未在 CNKI 数据库录入 MBA 学位论文数据,因此,选取录入数据的 10 所院校作为样本文献来源。这 10 所高校分别是:北京科技大学、对外经济贸易大学、华南理工大学、华中科技大学、厦门大学、上海财经大学、上海大学、上海交通大学、中国科学技术大学和重庆大学。所有学位论文来自 CNKI 数据库。

考虑到数据的时效性以及 2021 年样本较少,我们以 2017—2020 年为时间区间,共得到 4 225 篇文献,其中 2017 年学位论文 1 640 篇,2018 年学位论文 1 251 篇,2019 年学位论文 873 篇,2020 年学位论文 461 篇。

表 1 三大 MBA 教育国际认证机构认证的机构数

名称	总认证机构数(个)	中国境内商学院(所)
AACSB	738	19
EQUIS	201	26
AMBA	292	43

数据来源: AACSB(www.aacsb.edu)、EQUIS(www.efmd.org)、AMBA(www.mbaworld.com)。

### 2.2 研究方法

知识图谱分析是一种被国内外学者普遍采用的文献计量学乃至科学计量学的研究方法。为了全面探究国内优质 MBA 学位论文的选题现状、研究热点、演化路径与未来研究趋势,本文通过 Citespace V 软件对学位论文进行共词分析、共被引分析及共现分析,并绘制出知识图谱。

共词分析是指对文献的关键术语进行提炼,构建关键词共现矩阵,并将其进一步可视化领域内具有网络性、时效性的研究主题。共被引是指两篇文献同时被第 3 篇文献引用,而共被引分析是对文献施引空间的数据挖掘。随后在上述研究结果基础上,根据群内个体相似程度进行聚合分类,以展现这一领域的知识基础。对关键词共现聚类结果的分析可以凝练出现有研究的主题。

## 3 研究结果

### 3.1 主题词分布

通过对文献样本主题词进行可视化分析,整理出图 1 所示的 MBA 学位论文主题词共现汇总情况。从图 1 可以看出,现阶段国内优质 MBA 论文主题关注度较高的首先是发展战略和营销策略,其次是绩效管理和竞争战略,同时,商业计划

书、风险管理、流程优化、企业并购、战略转型也是热点主题之一。

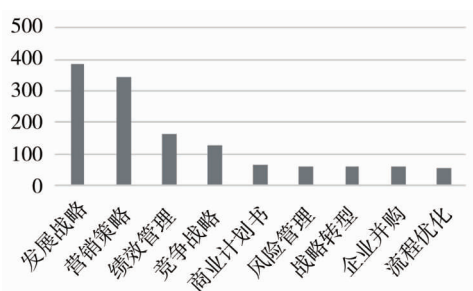


图1 MBA学位论文主题词共现汇总

### 3.2 关键词共现分析

文献列示的关键词代表了该研究的核心议题。本文对CNKI数据库中MBA学位论文研究样本进行分析。以Keyword+term为选择节点,对样本文献进行关键词聚类分析,得到图2所示的MBA学位论文样本文献研究关键词聚类图谱。其中,文献知识图谱包含347个节点、1 058条连线,密度为0.017 6。节点越大意味着关键词的出现频率越高。从图2可以看出,现阶段国内优质MBA学术论文主题关注度比较高的有:营销策略、并购绩效、发展战略、绩效管理、流程优化、风险管理、项目管理等。



图2 MBA学位论文关键词共现分析

为了进一步探索MBA学位论文研究的热点区域,本文在关键词共现分析的基础上,采用LLR算法对数据库中的研究样本进行聚类分析,进而整理出表2所示的聚类分析表。从表2可以发现,聚类结果的各个知识群内部关联度较好,且研究热点主要集中在营销策略、并购绩效、发展战略、绩效管理、流程优化、风险管理等领域。

略、绩效管理、流程优化、风险管理等领域。

表2 MBA学位论文关键词聚类分析

聚类序号	SIGMA 值	名称
#0	0.33	营销策略
#1	0.16	并购绩效
#2	0.15	发展战略
#3	0.15	绩效管理
#4	0.13	流程优化
#5	0.12	风险管理
#6	0.12	项目管理
#7	0.11	竞争战略

以Keyword+term为选择节点,整理出表3所示的关键词复现性汇总表。Count值代表样本文献中关键词的提及次数和复现次数,它可在一定程度上体现优质MBA学位论文主题词的热度。不难看出,样本文献中提及次数最多的关键词为营销策略和发展战略,提及次数较多的关键词为竞争战略、商业银行、风险管理、绩效管理和战略管理。

以Keyword+term为选择节点,同样可整理出表4所示的关键词重要性汇总表。Centrality值代表样本文献中关键词的重要程度,Centrality值越高代表该关键词的重要程度越高。从表4可知,样本文献中重要性较强的关键词首先为营销策略,其次为发展战略、商业银行、大数据、风险管理和创新。

综合比较三个表中的汇总数据可以发现,近几年优质MBA学位论文的研究热点主要集中于营销策略、发展战略、风险管理和竞争战略这四个领域。研究对象多处提及商业银行,因此,针对商业银行的研究可能是当下的热点话题。次热点主题词包括:并购绩效、项目管理、绩效管理、大数据和流程优化。这些热点词汇具有很明显的时代特点。

### 3.3 主题词演变分析

为探究MBA优质毕业论文主题词演变过程,本文将样本文献逐年进行关键词聚类分析。以Keyword+term为选择节点,对样本文献进行关键词聚类分析,得到图3所示的2017年MBA学位论文关键词聚类图谱。其中,文献知识图谱包含194个节点、466条连线,密度为0.024 9。节点越大意味着关键词出现频率越高。从图谱可以看出,论文主题关注度比较高的有:营销策略、并购

绩效、发展战略、项目管理、渠道管理等。其中营销策略和发展战略被提及次数为 78 次。商业银行、A 股以及区块链是 2017 年的研究热点,其中商业银行提及次数最多,复现次数为 39 次。

表 3 MBA 学位论文关键词复现性汇总

序号	Count 值	名称
1	238	营销策略
2	195	发展战略
3	125	竞争战略
4	102	商业银行
5	89	风险管理
6	82	绩效管理
7	80	战略管理
8	59	战略

表 4 MBA 学位论文关键词重要性汇总

序号	Centrality 值	名称
1	0.33	营销策略
2	0.16	战略
3	0.15	发展战略
4	0.15	商业银行
5	0.13	大数据
6	0.12	风险管理
7	0.12	创新
8	0.11	竞争战略



图 3 2017 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱

类似地得到图 4 所示的 2018 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱。其中,文献知识图谱包含 173 个节点、395 条连线,密度为 0.026 5。论文主题关注度比较高的有:营销策略、发展战略、技术创新、精益生产等。被提及次数最多的还是营销策略和发展战略。营销策略被提及 86 次,发展战

略被提及 82 次。可以看出营销策略和发展战略在 2017—2018 年都是最热门的主题词。商业银行、电子商务以及大数据是 2018 年的研究热点,其中商业银行被提及 28 次;大数据被提及 12 次;电子商务被提及 11 次。



图 4 2018 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱

图 5 是 2019 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱,包含 139 个节点、210 条连线,密度为 0.021 9。关注度比较高的主题有:营销策略、发展战略、流程优化、风险管理、战略转型、绩效管理等。其中营销策略被提及 53 次;竞争战略被提及 35 次;发展战略被提及 27 次;流程优化被提及 24 次;绩效管理被提及 22 次。可以看出 2019 年营销策略依旧是最热门的主题词,而其他主题词复现次数更加多元化,研究热点集中程度降低。复现次数最多是商业银行,被提及 17 次。

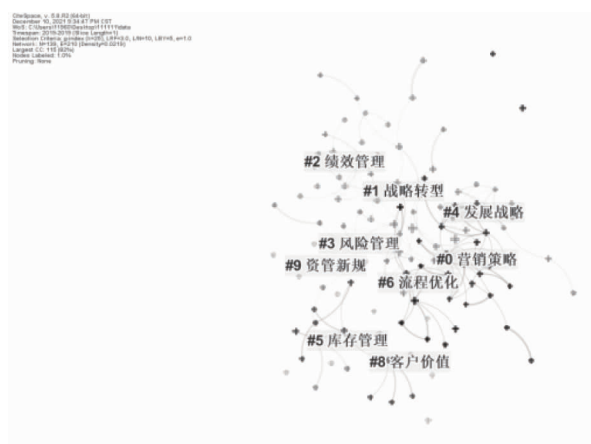


图 5 2019 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱

图 6 是 2020 年 MBA 学位论文关键词聚类图谱,包含 96 个节点、109 条连线,密度为 0.023 9。



2020年主题关注度比较高的有:竞争战略、营销策略、发展战略、风险管理、项目管理等。其中竞争战略被提及26次;营销策略被提及21次;发展战略被提及8次;风险管理被提及17次。研究热点商业银行被提及18次,大数据被提及7次。



图6 2020年MBA学位论文关键词聚类图谱

通过分析2017—2020年关键词聚类情况不难发现,较火热的主题词首先是营销策略,其次是发展战略。但是发展战略被提及次数在逐年减低,其他领域主题词的占比在逐渐上升,如竞争战略、风险管理、流程优化、项目管理、绩效管理等逐渐成为新的热门主题词。研究热点方面,商业银行每年都是最受关注的研究对象,其他如大数据、创新等为研究次热点。此外,每年的实时热点如A股、六西格玛等也经常在MBA优质论文中被提及。

## 4 结论与建议

### 4.1 结论

本文选取了国内同时获得国际MBA教育三大认证的10所院校2017—2020年间4225篇MBA学位论文为分析对象,运用知识图谱方法对论文主题词、关键词进行可视化分析。研究发现,优质MBA学位论文选题具有如下几个特点:

第一,选题涵盖了企业发展的经典话题。绝大多数优质文章都是围绕发展战略、营销策略、风险管理、竞争战略进行阐述的。制定发展战略是企业实现长期可持续高质量发展的首要任务。顺势而为,才能繁荣昌盛。因此,很多企业中高层管理者在接受MBA教育后,会积极思考其所在企业的发展战略问题,为其参与或控制的企业指明正确的前进方向。在具体操作层面上,营销策略的

优化是增加经营收入的关键一环,所以市场营销方向一直是学生选题的主要领域。改革开放四十余年来,随着我国市场经济的发展,市场竞争加剧曾一度出现商品供过于求的局面。兼顾营销策略和竞争策略的研究能使企业更清晰地明确自己的优势,在市场上精准定位,错位竞争,获得长足发展。为应对产能过剩,减少“僵尸企业”,统筹中华民族伟大复兴战略全局和应对世界百年未有之大变局,国家先后提出供给侧结构性改革、“一带一路”发展倡议和加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局要求。优秀的企业家需要在国家战略方针的引领下,制定符合自身利益的长远发展战略。因此,大量发展战略、营销策略、竞争战略相关的选题涌现。而涉及风险管理的论文多是围绕金融行业、互联网企业及其他行业的项目运营展开。这是因为,进入21世纪之后,金融工具、移动互联网、物联网、智能设备的发展方兴未艾。它们在加速企业发展、给人们生活带来便利的同时,也对其风险管理、信息安全提出了更高的要求,因此,新产业、新业态、新模式的风险管理成为近年的研究热点。

第二,选题关注企业当前的发展瓶颈。MBA专业培养的是应用型实用人才,所以好的选题针对的往往是现阶段限制企业发展的“卡脖子”问题。密切关注国家发展战略、政策及行业导向,明确企业所要解决的难题及未来发展过程中可能会面临的困难,运用工商管理理论和方法切实解决实践问题,是MBA学位论文的现实价值所在。在前文的热点关键词里,不乏诸如“资管新规”“大数据”“技术创新”“创新行为”等带有新时代特色的词。在新制度、新技术、新环境下,企业不可避免地会遇到一系列瓶颈问题。这些优秀学位论文的作者具有较高的市场敏锐度,他们在发现问题的同时,能积极地用所学的理论知识去分析问题、解决问题、指导实践。如:随着数字技术、数字经济的发展,涌现了“KR公司数字化能力研究”“融合IPC小微技术的ABC银行小微信贷创新模式研究”“媒体大数据产品营销策略研究”“大数据时代商业银行零售业务风险管理研究”“R集团基于云计算平台的人力资源共享服务研究与设计”“X公司线上线下渠道冲突和流程优化研究”等问题;面对海外市场的拓展需求,出现了“K公司社交性跑步机进入美国市场的营销策略研究”

“厦门建宇公司户外服饰俄罗斯市场的营销策略研究”“L 公司光缆在非洲市场营销策略研究”“U 公司定制金属证章美国市场营销策略研究”等选题;面对金融界的新变化,出现了“利率市场化对 Y 银行公司业务盈利性的影响及对策研究”“新常态下 S 农商银行同业业务内部审计研究”“深圳 QH 金融资产交易所战略定位研究”等题目。

第三,研究主题呈现多元化发展趋势。由于 MBA 学生来自各行各业,因此,他们的研究也涉猎各行各业,如旅游业的“T 旅游景区战略绩效评价研究”,教育界的“Z 集团在线教育产品营销策略优化研究”“深圳市八只脚丫教育公益事业发展中心发展战略研究”,电力企业的“电力体制改革背景下企业营销策略研究”“P 供电公司配电网故障抢修流程优化研究”,服务类的“S 公司定制家居服务管理改进研究”“A 品牌纸尿裤营销策略研究”,等。

此外,在最近二十年里不断推陈出新的新行业、新职业突破了传统职业的边界,这对业界的管理者们提出了新的挑战。网络直播、线上教育等新商业模式已广为流行。MBA 学生的管理工作不可避免地会受到行业新思潮及行业新人的影响。例如,“ZH 教育集团外籍员工人才管理的诊断研究”“P 发电公司 90 后新生代员工工作激励研究”“粤港澳大湾区背景下 A 建筑设计院竞争战略研究”等新视点、多样化选题层出不穷。

#### 4.2 建议

基于上述分析,对未来 MBA 学生毕业论文选题提出如下参考建议:

第一,选题应注重实践前沿性。优质 MBA 论文选题关注企业发展瓶颈,而这些瓶颈的产生,往往是实践的客观需求。因此,未来的选题要结合实践前沿,多关注国家发展战略和国内外宏观经济环境的变化。如近年来在产能过剩的市场环境下,我国提出了国内国际双循环的政策方针。与此同时,在对外贸易投资方面,“一带一路”建设的稳步推进和区域全面经济伙伴关系(RCEP)的签署推动了我国实体经济的运行和企业的发展。习总书记在党的二十大报告中指出:“要坚持推动高质量发展为主题,把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来,增强国内大循环内生动力和可靠性,提升国际循环质量和水平,加快建设现代化经济体系……,推动经济实

现质的有效提升和量的合理增长。”围绕实践前沿,MBA 学生可把论文的研究问题放到大的政策背景下去探讨,从企业亟待解决的经营困境着手开展研究,体现出中国特色,契合新时代背景。

第二,选题要有学科前沿性。在当今信息时代,数字化、人工智能、大数据正在悄然改变世界,拓展了以往传统企业的运营模式。新业态、新模式、新结构的涌现,在促进企业高速发展的同时,也引领着工商管理的学术前沿,许多“新”形势下的“管理者之问”正被研究学者们频繁提出。MBA 学生在论文选题时,倘若不能关注本学科的前沿问题及最新的理论与方法,还用旧的、不合时宜的方法去解决新问题,势必会造成方案的错配。因此建议学生平时多阅读《管理世界》《南开管理评论》《管理评论》等国内管理学重要期刊以及 UTD24 等外文期刊,在提升自身理论素养的同时,主动将本学科的新理论、新方法融入解决企业问题的管理实践中,与时俱进。

第三,提升文章的可读性和实用性。首先,MBA 论文是为解决企业经营管理过程中的问题服务的,只有企业的高级管理者也能够读懂题目,理解论文,所提对策、建议才有可能真正落地。因此,MBA 论文从题目到最后的结论,都应当具有较强的可读性。笔者遇到的不合格学位论文中,很多是题目就不知所云。建议学生在拟定题目时,使用“短小精悍”的语言及简洁的表达方式展示学位论文要解决的具体问题。其次,MBA 专业本身就是偏实践的专业,所以学生应在管理实践中不断完善论文,增强其实用性。建议有条件的学生在提交答辩前将自己的解决方案付诸行动,考察其应用效果,进一步完善论文。

#### 参考文献:

- [1] 陈国海,赵玲.MBA 学位论文必要性的调查分析[J].现代教育论丛,2013(6):69-72.
- [2] 何跃勇,李烨,申鹏,等.贵州大学 MBA 学位论文质量评价标准及保障体系构建[J].教育文化论坛,2014(5):47-52.
- [3] 辛扶瑶.西安科技大学 MBA 学位论文评价体系构建[J].科学家,2017(16):119-121.
- [4] 陈祎鸿.论 MBA 学位论文的撰写[J].学位与研究生教育,2012(11):35-38.
- [5] LAI Y F,MA X R. Research methods and essay writing analysis of MBA dissertation [J], Management Science

- and Research, 2020(9):1-9.
- [6] 陈国海.MBA 学位论文评审标准:中国大陆与英语国家的比较研究[J].广东外语外贸大学学报,2014(1):102-106.
- [7] 陈国海,郭璨,石思玲.MBA 学位论文评价体系的构建研究[J].湖北理工学院学报(人文社会科学版),2015(2):79-82.
- [8] 井润田,李仕明,郑家祥,等.MBA 论文选题标准与流程研究[J].学位与研究生教育,2002(5):15-17.
- [9] 徐金平,韩延伦.当前硕士研究生学位论文选题存在的问题及建议[J].学位与研究生教育,2006(1):42-45.
- [10] 张正堂,雷光勇.工商管理学位论文选题的两向量模式[J].学位与研究生教育,2005(8):8-11.
- [11] 韩恒.“形同质异”的问题意识——兼论专业学位和学术学位论文的选题[J].学位与研究生教育,2014(6):40-42.
- [12] 李润洲.学位论文选题的自我追问与确证——一种教育学的视角[J].学位与研究生教育,2021(4):1-5.
- [13] 汪晓霞.参与国际认证对提升 MBA 教育质量的影响[J].学位与研究生教育,2013(11):70-73.

## Hot Topics, Trends and Enlightenment of High-Quality MBA Dissertations

LI Li, ZHANG Yuezhe, LIU Fangzheng

(Pan-Asia Business School, Yunnan Normal University, Kunming 650092, China)

**Abstract:** This paper selects the dissertations of ten domestic universities that have passed the three major international certifications of MBA education. Scientometrics and knowledge graph analysis methods are used to carry out visual analysis on the titles and keywords of their dissertations from 2017 to 2020, including the distribution, co-occurrence analysis, cluster analysis and evolution of subject terms, revealing the characteristics and trends of the topic selection of high-quality MBA dissertations; the topic selection covers the classic topics of enterprise development, focuses on the current development bottleneck of enterprises, and presents a diversified development trend. The purpose of this paper is to provide some reference for the selection of MBA professional master's degree thesis in other universities.

**Key words:** MBA; knowledge graph; professional degree graduate; high-quality dissertation

(责任校对 朱正余)